

Unser Expertentipp für Kapitäne: Kurskorrekturen auf hoher See

**Marktentwicklung, Wettbewerb, Vulkanausbruch: Ursachen, die Ihren Unternehmenskurs ins Schlingern bringen?
Stellschrauben zum aktiven Gegensteuern sind Wertschöpfung, Produktivität, Angebots- und Auftragsentwicklung sowie spezielle Kennzahlen aus Ihrer BWA.
Damit können Sie easy navigieren!**

Großen Unternehmen und Konzernen wird mit Millionenkrediten geholfen. Für kleine und mittelständische Unternehmen gilt dagegen: Ohne Sicherheiten, keine zusätzlichen Kredite – Krise hin, Krise her. Banken fordern Bestands- und Risikoschutz. Was heißt das für Sie als Unternehmer?

Sie müssen gerade in schwierigen Zeiten Ihr Unternehmen „dicht holen“, also eng steuern und nach Zielen und Zahlen führen. Voraussetzung ist ein Blick auf die aktuellen Zahlen plus ein Vergleich zum Vorjahr.



Was erkennen Sie aus der Entwicklung wichtiger Kennzahlen – Materialeinsatz, Personalkosten, Gemeinkosten, Umsätze –, wo gibt es Abweichungen und warum? Wie haben sich die Produktivität und die Wertschöpfung verändert, was machen Finanzstatus und Liquidität?

Unser Tipp: Ist Ihr Cashflow bereits negativ und damit die Liquidität eng, so überlegen Sie welche Einsparungspotentiale Sie einleiten müssen! Besprechen Sie diese Entscheidun-

gen im Vorfeld mit Ihren Mitarbeitern und holen Sie die Meinungsführer ins Boot.

Zusätzlich überlegen Sie, wie Sie mit anderen Produkten und Dienstleistungen neue Kunden erobern können. Denn: Sind die Märkte umkämpft, siegt wer schneller, innovativer und serviceorientierter ist!

Unser Tipp: Auch hier empfehlen wir ein Brainstorming mit Ihren Mitarbeitern.

Erstellen Sie über das Betriebsergebnis für jedes Quartal, über Ihre Erkenntnisse und die eingeleiteten Maßnahmen einen

kurzen Reportingbericht und informieren Sie den Firmenkundenberater Ihrer Hausbank – Information schafft Vertrauen!

Kartenmaterial für Ihre Segelroute: Unser Leitfaden „Unternehmensentwicklung – Reporting selbst erstellen“ zum Download unter www.bauerundpartner.net.

Ihre Lotsenauskunft: Tel. 08031/1879-0

