



## **bauerundpartner | UnternehmerBeratung für Südost-Oberbayern**

Gegründet 2003 am Standort Rosenheim, Inhabergeführt von Roland Bauer.

Unternehmer kommen zu uns, weil sie neue Wege suchen und etwas verändern wollen: für sich, im Unternehmen.

Wir sind ein Expertenteam mit Erfahrung im produzierenden Gewerbe, Industrie, Automotive und Bauhandwerk. Unsere Berater haben jahrelange Management-Erfahrung im Mittelstand – national und international! Ganzheitliche Analysen, effiziente Krisenbeseitigung mit maßgeschneiderten Verbesserungsansätzen und begleitete Umsetzung sind unsere Stärken.

Was unser Vorgehen so erfolgreich macht? Konzept und Umsetzung gehen bei bauerundpartner Hand in Hand.

Unser besonderes Augenmerk legen wir darauf, den Wirkungsgrad von Unternehmer | Geschäftsführung | Mitarbeiter zu aktivieren.

### **SOS | Strategische und operative Sanierung**

Projektlauf „kleiner Mittelstand“

#### **Erste Hilfe | Krisenmanagement 1-Tages-Workshop**

- Finanzstatus | Krisenursachen | Lagebesprechung | Sofortmaßnahmen

#### **Phase 1 | Basiskonzept – 4 bis 6 Tage**

- Ergebnis- und Finanzdaten analysieren – Krisensignale bewerten, Krisenursachen ermitteln.
- Sofortmaßnahmen zur Liquiditätsverbesserung einleiten.
- Ergebnispräsentation – auf den Punkt gebracht.
- Die nächsten Schritte – Start für Phase 2.

#### **Phase 2 | Sanierungs – und Restrukturierungskonzept – 12 bis 16 Tage**

- Detailanalyse in den Bereichen Kunden | Produkte | Markt und Wettbewerb | Positionierung.
- Mitarbeiterpotenzialanalyse – Beurteilung des Managements und der Unternehmensführung.
- Ermittlung der Werterzeuger und Wertvernichter - Aufbau einer detaillierten Kalkulationsbasis.
- Integrierte Unternehmensplanung für 3 Jahre – Bilanz | GuV | Cashflow | Finanzierung | Liquidität.
- Konzeption und Ergebnisbericht – bei Bedarf auch nach IDW S6.
- Ergebnispräsentation – Abstimmung mit Bank, Finanzpartner und Unternehmer.

#### **Phase 3 | Umsetzung 100 Tageplan – 8 bis 12 Tage**

- Aktive Unternehmenssteuerung – Liquiditätsüberwachung.
- Unternehmergespräche, Führungskräfteworkshops – intensives Umsetzungscontrolling.
- Konzeptionelle Arbeit. Coaching von Mitarbeitern. Schulung der neuen Tools.
- Regelmäßiges Reporting an Geschäftsleitung und Banken



Wenn 's im Unternehmen brennt, kommen wir. SOFORT!

Unser „Rettungsplan“: SOS – Strategische und Operative Sanierung.

Schrittweise. Praxiserprob. Nachhaltig.



Auch wenn 's brennt, heißt es einen kühlen Kopf bewahren!